

**Муниципальное образование «Прибайкальский район»  
Муниципальное учреждение Управление образования  
Прибайкальского района**

с. Турунтаево

« 29 » июня 2021 года

**ПРИКАЗ № 181**

На основании приказа РУО от 26 мая 2021 года № 162, приказываю:

1. Утвердить результаты и анализ мониторинга общеобразовательных организаций по направлению «Система мониторинга эффективности руководителей образовательных организаций» (приложение 1).
2. Утвердить адресные рекомендации общеобразовательным организациям по результатам мониторинга (приложение 2).
3. Утвердить план работы (дорожную карту) по совершенствованию эффективности руководителей образовательных организаций (приложение 3).
4. Общеобразовательным организациям отчет об исполнении адресных рекомендаций по результатам мониторинга и муниципальной дорожной карты представить в РУО до 1 июля 2022 года.
5. Контроль за исполнением настоящего приказа возложить на заместителя начальника Управления образования Долгобородову О.В.

Начальник



Е.Г. Сунгатова

**Анализ результатов мониторинга общеобразовательных организаций по направлению «Система мониторинга эффективности руководителей образовательных организаций»**

При анализе использовалось сравнение результатов в следующих кластерах образовательных организаций: средние школы ( 7-Туркинская СОШ, Турунтаевская СОШ №1, Турунтаевская районная гимназия, Коменская СОШ, Татауровская СОШ, Ильинская СОШ, Таловская СОШ), малочисленные средние школы ( 5-Горячинская СОШ, Гремячинская СОШ, Нестеровская СОШ, Зырянская СОШ, Старо- Татауровская СОШ ), основные школы (3- Кикинская ООШ, Мостовская ООШ, Ильинская санаторская ООШ), начальные школы ( 2– Покровская НОШ, Золотоключевская НОШ).

**1. Показатели по учету руководителей образовательных организаций, повысивших уровень профессиональных компетенций**

Наименование ОО	– наличие у руководителя ОО и его заместителей дополнительного профессионального образования «Менеджмент в образовании», «Государственное и муниципальное образование», «Управление персоналом» -указать учебное заведение	– участие руководителя ОО и его заместителей в курсах повышения квалификации, направленных на повышение управленческих компетенций за 2020, 2021 годы		
			Баллы	
МОУ «Горячинская СОШ»	Да	1	Нет	0
МОУ «Гремячинская СОШ»	Да	1	Нет	0
МОУ «Зырянская СОШ»	Да	1	Нет	0
МОУ «Ильинская СОШ»	Да	1	Да	1
МОУ «Ильинская санаторская ООШ»	Да	1	Да	1
МОУ «Кикинская ООШ»	Да	1	Нет	0
МОУ «Коменская СОШ»	Да	1	Да	1
МОУ «Мостовская ООШ»	Да	1	Нет	0
МОУ «Нестеровская СОШ»	Да	1	Да	1
МОУ «Старо-Татауровская СОШ»	Да	1	Нет	0
МОУ «Таловская СОШ»	Да	1	Да	1
МОУ «Татауровская СОШ»	Да	1	Да	1
МОУ «Туркинская СОШ»	Да	1	Да	1
МОУ «Турунтаевская районная гимназия»	Нет	0	Нет	0
МОУ «Турунтаевская СОШ № 1»	Да	1	Да	1
МОУ «Покровская НОШ»	Да	1	Нет	0
МОУ «Золотоключевская НОШ»	Да	1	Нет	0

Большинство руководителей и заместителей руководителей общеобразовательных школ района имеют дополнительное профессиональное образование в области менеджмента, кроме двух заместителей директора МОУ «Турунтаевская СОШ». Выявлено, что 53% руководителей ОО и их заместителей в течение 2020, 2021 года не проходили курсы повышения квалификации, направленные на повышение управленческих компетенций. То есть, задача повышения уровня профессиональной компетентности руководителей ОО является актуальной.

**2. Показатели по достижению обучающимися планируемых результатов освоения основных образовательных программ**

		- доля учащихся 9 класса, получивших аттестат об основном образовании и с учетом не допущенных, не сдавших экзамены в основной период в 2021 году		- доля учащихся 11 класса, получивших аттестат о среднем общем образовании и с учетом не допущенных, не сдавших экзамены в основной период в 2021 году		- доля учащихся 4 класса, переведенных в 5 класс		- доля учащихся 9 класса, получивших аттестат об основном общем образовании с отличием		- доля учащихся 11 класса, получивших аттестат о среднем общем образовании с отличием		- доля учащихся 4 класса, окончивших год с отличием	
МОУ «Горячинская СОШ»	2019 год	100	0	100	1	100	1	0	1	40	1	0	0
	2020 год	100		100		100		10		100		0	
	2021 год	89		100		100		12,5		0		18,2	
МОУ «Гремячинская СОШ»	2019 год	100	1	100	1	100	1	0	0	0	0	6	1
	2020 год	100		100		100		0		0		27	
	2021 год	100		100		100		0		0		8	
МОУ «Зырянская СОШ»	2019 год	100	0	-	-	84	0	0	0	-	-	23	1
	2020 год	100		-		91		0		-		9	
	2021 год	90		-		83		0		-		11	
МОУ «Ильинская СОШ»	2019 год	91	0	100	0	100	1	4.2	1	12.5	1	3.6	1
	2020 год	100		100		100		5.9		18.2		1.1	
	2021 год	100		96		100		13		0		1.1	
МОУ «Ильинская	2019	-	-	-	-	100	1	-	-	-	-	0	0

санаторская ООШ»	год												
	2020 год	-		-		100		-		-		0	
	2021 год	-		-		100		-		-		0	
МОУ «Кикинская ООШ»	2019 год	100	1	-	-	100	1	0	0	-	-	0	0
	2020 год	100		-		100		0				0	
	2021 год	100		-		100		0				0	
МОУ «Коменская СОШ»	2019 год	97	0	100	1	91	0	2,6	1	0	1	3	1
	2020 год	96		100		94		4		10		11	
	2021 год	100		100		96		10,5		17		7,4	
МОУ «Мостовская ООШ»	2019 год	100	1	-	-	100	1	0	0	-	-	0	0
	2020 год	100				100		0				0	
	2021 год	100				100		0				0	
МОУ «Нестеровская СОШ»	2019 год	100	0		1	92	0	0	0		0	0	0
	2020 год	100		100		87		0		0		0	
	2021 год	90				100		0				0	
МОУ «Старо- Татауровская СОШ»	2019 год	100	1	100	1	94	0	0	0	0	0	0	0
	2020 год	100		100		95		0		0		0	
	2021 год	100		100		96		0		0		8%	
МОУ «Таловская СОШ»	2019 год	100	1	93	0	100	1	6,1	1	21,4	1	19,1	1
	2020 год	100		100		100		9,8		0		0	
	2021 год	100		87		100		0		30		14,6	
МОУ	201	100	1	100	0	100	1	7,6	0	28	1	0	1

«Татауровская СОШ»	9 год												
	2020 год	100		100		100	0		14,2		4,3		
	2021 год	100		85		100	0		28		3,5		
МОУ «Туркинская СОШ»	2019 год	100	0	100	0	100	0	0	0	0	0	13,3	1
	2020 год	100		100		96	4,76		0		12		
	2021 год	93		100		100	0		0		16,6		
МОУ «Турунтаевская районная гимназия»	2019 год	100	1	100	1	100	1	0	0	4,7 %	1	14,8 %	1
	2020 год	100		100		100	7,7		3,2 %		10 %		
	2021 год	100		100		100	0		10		18,4 %		
МОУ «Турунтаевская СОШ № 1»	2019 год	98,8	0	100	1	100	0	0	0	8,3	1	1,1	1
	2020 год	100		100		98,9	7,1		4,2		6,8		
	2021 год	97,4		100		98,3	0		5,2		6,1		
МОУ «Покровская НОШ» МОУ	2019 год	-	-	-	-	100	1	-	-	-	-	0	0
	2020 год					100						0	
	2021 год					100						0	
«Золотоключевская НОШ»	2019 год	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	2020 год												
	2021 год												

За 2019-2021 годы выявлены обучающиеся, не освоившие программы основного общего образования и не получившие аттестаты об основном общем образовании, или не допущенные к ГИА, в Горячинской, Зырянской, Ильинской, Коменской, Нестеровской, Туркинской, Турунтаевской №1 школах, в 7 из 15 основных и средних школ, или в 47%. Тенденция выражена в кластере средних, малочисленных средних школ.

На уровне среднего общего образования выявлены обучающиеся, не получившие аттестаты в 2019-2021 годах в Таловской и Татауровской школах ( 17% от числа средних школ, кластер средних школ).

В 6 (35%) школах из 17 на уровне начального общего образования имеются обучающиеся оставленные на повторное обучение в 4 классе, в кластерах средних и малочисленных средних школ.

Отсутствуют аттестаты с отличием в течение 3 лет на уровне основного общего образования в Гремячинской, Зырянской, Старо-Татауровской, Нестеровской школах. На уровне среднего общего образования в Гремячинской, Старо-Татауровской, Туркинской школах. Нет детей, окончивших начальную школу с отличием, в Кикинской, Ильинской санаторской, Покровской, Нестеровской, Мостовской школах. Тенденция выражена в кластере малочисленных средних школ, основных школ, начальных школ.

### 3. Показатели по организации получения образования обучающимися с ОВЗ, детьми-инвалидами

Наименование ОО	- наличие адаптированной образовательной программы для обучающихся с ОВЗ (да\нет, ссылка на сайт ОУ)	-наличие паспорта доступности ( да\нет, ссылка на сайт ОУ)	
		Баллы	Баллы
МОУ «Горячинская СОШ»	Да	1	1
МОУ «Гремячинская СОШ»	Да	1	1
МОУ «Зырянская СОШ»	Да	1	1
МОУ «Ильинская СОШ»	Да	1	1
МОУ «Ильинская санаторская ООШ»	Нет	0	1
МОУ «Кикинская ООШ»	Нет	0	0
МОУ «Коменская СОШ»	Да	1	1
МОУ «Мостовская ООШ»	Да	1	1
МОУ «Нестеровская СОШ»	Да	1	1
МОУ «Старо-Татауровская СОШ»	Да	1	1
МОУ «Таловская СОШ»	Да	1	1
МОУ «Татауровская СОШ»	Да	1	1
МОУ «Туркинская СОШ»	Да	1	1
МОУ «Турунтаевская районная гимназия»	Нет	0	1
МОУ «Турунтаевская СОШ № 1»	Да	1	1
МОУ «Покровская НОШ»	Нет	0	1
МОУ «Золотоключевская НОШ»	Нет	0	1

Во всех учреждениях, где обучаются дети с ОВЗ, разработаны Адаптированные основные образовательные программы. Также в большинстве учреждений имеются паспорта доступности, кроме МОУ «Ильинская санаторская ООШ», «МОУ «Кикинская ООШ». То есть, руководителями ОУ организована работа с такими категориями обучающихся как «Дети с ОВЗ», «Дети – инвалиды».

### 4. Показатели по формированию резерва управленческих кадров

Наименование ОО	сформированный резерв управленческих кадров в ОО	Баллы

	Наличие приказа о резерве управленческих кадров на 2020-2021 уч. год, указать реквизиты	
МОУ «Горячинская СОШ»	Приказ № 75-од от 05.11.2020 г.	1
МОУ «Гремячинская СОШ»	Приказ №12 от 02.11.2020г	1
МОУ «Зырянская СОШ»	Приказ №51-ОД от 06 ноября 2020 года	1
МОУ «Ильинская СОШ»	Приказ № 130 от 22.09.2018	0
МОУ «Ильинская санаторская ООШ»	Приказ №5 от 06.11.2020	1
МОУ «Жикинская ООШ»	Приказ №75а от 16.09.2020	1
МОУ «Коменская СОШ»	Приказ № 51 от 05.11.2020	1
МОУ «Мостовская ООШ»	Приказ № 51/3 от 05.10.2020	1
МОУ «Нестеровская СОШ»	Приказ №105 от 05.11.2020	1
МОУ «Старо-Татауровская СОШ»	Приказ № 93 от 02.09.2020	1
МОУ «Таловская СОШ»	Приказ № 182Б от 22 сентября 2020 года	1
МОУ «Татауровская СОШ»	Приказ № 80 от 21.09.2020	1
МОУ «Туркинская СОШ»	Приказ «О формировании кадрового резерва» от 05.11.2020г. №115-од	1
МОУ «Турунтаевская районная гимназия»	Приказ № 74.1 от 25.08.2020	1
МОУ «Турунтаевская СОШ № 1»	Приказ №77 от 27.09.2020 г.	1
МОУ «Покровская НОШ»	Приказ №16 от 06.11.2020 г.	1
МОУ «Золотоключевская НОШ»	-	0

В общеобразовательных учреждениях организована работа с кадровым резервом, в большинстве учреждений изданы приказы о формировании кадрового резерва на 2020-2021 учебный год. В МОУ «Ильинская СОШ» не обновлен приказ о кадровом резерве на 2020-2021 учебный год, МОУ «Золотоключевская НОШ» не представила в рамках мониторинга приказ о формировании кадрового резерва.

#### 5. Показатели по созданию условий для реализации основных образовательных программ (кадровых, финансовых, материально-технических и иных)

Наименование , ОО	– доля педагогических работников ОО в возрасте до 35 лет, на основании отчета ОО1 за 20 год ( сайт ГИВЦ)		– доля педагогических работников с высшей квалификационной категорией, на основании отчета ОО1 за 20 год ( сайт ГИВЦ)		– доля педагогических работников с первой квалификационной категорией, на основании отчета ОО1 за 20 год ( сайт ГИВЦ)		- укомплектованность кадрами , процент , на основании отчета ОО1 за 20 год ( сайт ГИВЦ)		- отсутствие предписаний надзорных органов за 3 года (19,20,21), указать реквизиты при наличии , приложить копии	
	28	баллы	15	баллы	41	баллы	99	баллы		баллы
район	28	баллы	15	баллы	41	баллы	99	баллы		баллы

МОУ «Горячинская СОШ»	27,3	0	9	0	54,5	1	100	1	Име ется реш ени е суд а	0
МОУ «Гремячинская СОШ»	29	1	0	0	29	0	93	0	Име ется реш ени е суд а	0
МОУ «Зырянская СОШ»	18	0	18	1	36	0	100	1	Име ется реш ени е суд а	0
МОУ «Ильинская СОШ»	34,9	1	11,6	0	32,6	0	100	1	Име ется реш ени е суд а	0
МОУ «Ильинская санаторская ООШ»	45,4	1	0	0	9	0	100	1	Име ется реш ени е суд а	0
МОУ «Кишинская ООШ»	11		22	1	33	0	90	0	Име ется реш ени е суд а	0
МОУ «Коменская СОШ»	20,8	0	33	1	37,5	0	100	1	Име ется реш ени е суд а	0
МОУ «Мостовская ООШ»	22	0	11	0	44	1	90	0	Име ется реш ени е суд а	0
МОУ «Нестеровская СОШ»	27	0	18	1	72	1	100	1	Име ется реш ени е суд	0

									а	
МОУ «Старо-Татауровская СОШ»	11	0	6	0	78	1	100	1	Имеется решение суда	0
МОУ «Таловская СОШ»	35	1	17	1	50	1	100	1	Имеется решение суда	0
МОУ «Татауровская СОШ»	21	0	15,7	1	47,3	1	100	1	Имеется решение суда	0
МОУ «Туркинская СОШ»	48,14	1	11,11	0	25,9	0	96,43	0	Имеется решение суда	0
МОУ «Турунтаевская районная гимназия»	19,6	0	16	1	25	0	100	1	Имеется решение суда	0
МОУ «Турунтаевская СОШ № 1»	19	0	19	1	36	0	100	1	Имеется решение суда	0
МОУ «Покровская НОШ»	0	0	0	0	0	0	100	1	Имеется решение суда	0
МОУ «Золотоключевская НОШ»	0	0	0	0	0	0	100	1	Имеется предписание	0

Выявлен низкий процент молодых педагогов до 35 лет в Зырянской, Кикинской, Старо-Татауровской, Покровской, Золотоключевской НОШ.

Менее 10 % педагогов с высшей категорией в МОУ Горячинская, Гремячинская, Ильинская санаторская, Старо-Татауровская, Покровская, Золотоключевская школы. Низкая доля педагогов с высшей категорией выявлена в кластере малочисленных средних школ, основных и начальных школ.

Доля педагогов с I категорией менее 30 % выявлена в Гремячинской, Ильинской санаторской, Туркинской, Покровской, Золотоключевской школах, во всех кластерах ОУ.

Не укомплектованы кадрами на начало 2020-2021 года были Гремячинская, Кикинская, Мостовская, Туркинская школы, тенденция особенно сильно выражена в кластере основных школ.

Во всех учреждениях имеются нарушения санитарного, антитеррористического, противопожарного законодательства.

**Оценка результатов мониторинга**

№	Показатели	Баллы	МОУ «Горячинская СОШ»	МОУ «Гремячинская СОШ»	МОУ «Зырянская СОШ»	МОУ «Ильинская СОШ»	МОУ «Ильинская санаторская СОШ»	МОУ «Кинская СОШ»	МОУ «Коменская СОШ»	МОУ «Мостовская ООШ»	МОУ «Нестеровская СОШ»	МОУ «Старо-Татаровская СОШ»	МОУ «Таловская СОШ»	МОУ «Татаровская СОШ»	МОУ «Туркинская СОШ»	МОУ «Турунтаевская районная гимназия»	МОУ «Турунтаевская СОШ № 1»	МОУ «Покровская НОШ»	МОУ «Золотоключевская НОШ»
<b>1. Показатели по учету руководителей образовательных организаций, повысивших уровень профессиональных компетенций</b>																			
1	– наличие у руководителя ОО и его заместителей дополнительного профессионального образования «Менеджмент в образовании», «Государственное и муниципальное	1б, при наличии	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	1	1	1
		Да	Да	Да	Да	Да	Да	Да	Да	Да	Да	Да	Да	Да	Да	Нет	Да	Да	Да

	образование», «Управление персоналом» - указать учебное заведение																		
2	– участие руководителя ООО и его заместителей в курсах повышения квалификации, направленных на повышение управленческих компетенций за 2020, 2021 годы	16, при участии	0	0	0	1	1	0	1	0	1	0	1	1	1	0	1	0	0
			Нет	Нет	Нет	Да	Да	Нет	Да	Нет	Да	Нет	Да	Да	Да	Нет	Да	Нет	Нет
	всего		1	1	1	2	2	1	2	1	2	1	2	2	2	0	2	1	1
2. Показатели по достижению обучающимися планируемых результатов освоения основных образовательных программ																			

3	- доля учащихся 9 класса, получивших аттестат об основном образовании с учетом не допущенных, не сдавших экзамены в основной период в 2021 году	16, если результат 100% за 3 года	0	1	0	0	-	1	0	1	0	1	1	1	0	1	0	-	-
			100\100\89	100\100\100	100\100\90	91\100\100	-	100\100\100	97\96\100	100\100\100	100\100\90	100\100\100	100\100\100	100\100\100	100\100\93	100\100\100	98\100\97	-	-
4	- доля учащихся 11 класса, получивших аттестат о среднем образовании с	16, если результат 100% за 3 года	1	1	-	0	-	-	1	-	1	1	0	0	1	1	1	-	-

	учетом не допущенных, не сдавших экзамены в основной период в 2021 году		100\100\100 0	100\100\100 0	-	100\100\96 0	-	-	100\100\100 0	-	-\100\-	100\100\100 00	93\100\87	100\100\85	100\100\100 0	100\100\100 0	100\100\100 0	-	-
5	- доля учащихся 4 класса, переведенных в 5 класс	1б, если результат 100% за 3 года	1	1	0	1	1	1	0	1	0	0	1	1	0	1	0	1	-
			100\100\100 0	100\100\100 0	84\91\83	100\100\100 0	100\100\100 0	100\100\100	91\94\96	100\100\100 0	92\87\100	94\95\96	100\100\100	100\100\100 0	100\96\100	100\100\100 0	100\98\98	100\100\100 0	-
6	- доля учащихся 9 класса, получивших аттестат об основном общем образовании с отличием	1б, если имеют ся аттестаты с отличием в течение 2 лет из 3	1	0	0	1	-	0	1	0	0	0	1	0	0	0	0	-	-
			0\10\12.5	0\0\0	0\0\0	4.2\5.9\13	-	0\0\0	6\4\10.5	0\0\0	0\0\0	0\0\0	0\0\0	6.1\9.8\0	7.6\0\0	0\4.7\6\0	0\7.7\0	0\7.1\0	-

7	- доля учащихся 11 класса, получивших аттестат о среднем образовании с отличием	1б, если имеют ся аттестаты с отличием в течение 2 лет из 3	1	0	-	1	-	-	1	-	0	0	1	1	0	1	1	-	-
			40\100\0	0\0\0	-	12.5\18.2\0	-	--	0\10\17	-	-\0\-	0\0\0	21.4\0\30	28\14.2\28	0\0\0	4.7\3.2\10	8.3\4.2\5.2	-	-
8	- доля учащихся 4 класса, окончивших год с отличием	1б, если имеют ся отличники в течение 2 лет из 3	0	1	1	1	0	0	1	0	0	0	1	1	1	1	1	0	-
			0\0\18.2	6\27\8	23\9\11	3.6\11.1\11.1	0\0\0	0\0\0	3\11\7.4	0\0\0	0\0\0	0\0\8	9.1\0\14.6	0\4.3\3.5	13.3\12\16.6	14.8\10\18.4	1.1\6.8\6.1	0\0\0	-
всего			4	4	1	4	1	2	4	2	1	2	5	4	2	5	3	1	-
<b>3. Показатели по организации получения образования обучающимися с ОВЗ, детьми-инвалидами</b>																			
9	- наличие адаптированной образовательной програм	1б, при наличии	1	1	1	1	0	0	1	1	1	1	1	1	1	0	1	0	0



	всего		1	1	1	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	
<b>5.Показатели по созданию условий для реализации основных образовательных программ (кадровых, финансовых, материально-технических и иных)</b>																			
1 2	– доля педагогических работников ОО в возрасте до 35 лет, на основании отчета ОО1 за 20 год ( сайт ГИВЦ)	16, если результаты выше районных(28)	0	1	0	1	1	0	0	0	0	0	1	0	1	0	0	0	
			27,3	29	18	34,9	45,4	11	20,8	22	27	11	35	21	48	19,6	19	0	0
1 3	– доля педагогических работников с высшей квалификационной категорией, на основании отчета ОО1 за 20 год ( сайт ГИВЦ)	16, если результаты выше районных(15)	0	0	1	0	0	1	1	0	1	0	1	1	0	1	1	0	0
			9	0	18	11,6	0	22	33	11	18	6	17	15,7	11,1	16	19	0	0

14	– доля педагогических работников с первой квалификационной категорией, на основании отчета ОО1 за 20 год (сайт ГИВЦ)	16, если результаты выше средних районных (41)	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	0	0	0	0
			54.5	29	36	32.6	9	33	11	18	6	17	50	47,3	25.9	25	36	0	0
15	- укомплектованность кадрами, процент, на основании отчета ОО1 за 20 год (сайт ГИВЦ)	16, если 100 % укомплектованность	1	0	1	1	1	0	1	0	1	1	1	1	0	1	1	1	1
			100	93	100	100	100	90	100	90	100	100	100	100	100	96	100	100	100

1 6	- отсутствие предписаний надзорных органов за 3 года (19,20,21).), решений суда по вопросам санитарного, пожарного, антитеррористического законодательства	16 при отсутствии	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		Имеется решение суда	Имеется решение суда	Имеется решение суда	Имеется решение суда	Имеется решение суда	Имеется решение суда	Имеется решение суда	Имеется решение суда	Имеется решение суда	Имеется решение суда	Имеется решение суда	Имеется решение суда	Имеется решение суда	Имеется решение суда	Имеется решение суда	Имеется решение суда	Имеется решение суда	Имеется решение суда
всего			2	1	2	2	2	1	2	0	2	1	4	3	1	2	2	1	1
		Макс. 16 баллов для СОО, 14 для ООО, 12 баллов для НОО	10	9	7	10	7	5	11	6	8	7	14	12	8	9	10	5	3
		% от максимум	63	56	44	63	50	36	69	43	50	44	87	75	50	56	63	36	25

		ого балла																		
			МОУ «Горячинская СОШ»	МОУ «Гремьянская СОШ»	МОУ «Зырянская СОШ»	МОУ «Ильинская СОШ»	МОУ «Ильинская санаторская ООШ»	МОУ «Кикинская ООШ»	МОУ «Коменская СОШ»	МОУ «Мостовская ООШ»	МОУ «Нестеровская СОШ»	МОУ «Старо-Татаровская СОШ»	МОУ «Таловская СОШ»	МОУ «Татаровская СОШ»	МОУ «Туркинская СОШ»	МОУ «Турунтаевская районная гимназия»	МОУ «Турунтаевская СОШ № 1»	МОУ «Покровская НОШ»	МОУ «Золотоклюевская НОШ»	

По направлению «Система мониторинга эффективности руководителей образовательных организаций» выявлены школы с наименьшими и наибольшими результатами: самые высокие баллы среди средних школ показали Таловская СОШ, Коменская СОШ, Татаровская СОШ, в кластере малочисленные средние школы в МОУ «Горячинская СОШ». Наименьшие баллы в Зырянской СОШ, Старо-Татаровской СОШ, Кикинской ООШ, Золотоклюевской НОШ. В кластере средних школ средний балл-10,57 ( процент от максимального балла 66%), в кластере малочисленных средних школ (до 150 обучающихся) -8,2 (процент от максимального балла 51%), в кластере основных школ-5,7 (41%), в кластере начальных школ-4 ( 33%) .

Также сделана попытка выявить влияние фактора кадровые условия ( уровень квалификации, укомплектованность кадрами, возраст педагогов) на результаты освоения основных образовательных программ ОУ, выявлен коэффициент корреляции 0,52 (коэффициент Пирсона), выявлена умеренная связь между факторами.

Также выявлена умеренная связь между результатами мониторинга «Эффективность руководителей ОУ», и мониторинга «Качество подготовки обучающихся», коэффициент Пирсона 0,54.

**Адресные рекомендации по результатам мониторинга по направлению «Система мониторинга эффективности руководителей образовательных организаций»**

№	Наименование ОО	Рекомендации	Сроки, ответственные
	МОУ «Горячинская СОШ»	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Руководителю ОО и его заместителям пройти в 2021-22 учебном году курсы повышения квалификации, направленные на повышение управленческих компетенций</li> <li>- Разработать меры по улучшению показателя «Доля учащихся 9 класса, получивших аттестат об основном общем образовании» (решить проблему обучающихся, не допущенных к ГИА)</li> <li>- Повысить долю педагогических работников с высшей квалификационной категорией</li> <li>- Руководителю ОО усилить контроль за исполнением санитарного, противопожарного, антитеррористического законодательства.</li> </ul>	ОУ отчет об исполнении рекомендаций представить в РУО до 01.07.2022
	МОУ «Гремячинская СОШ»	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Руководителю ОО и его заместителям пройти в 2021-22 учебном году курсы повышения квалификации, направленные на повышение управленческих компетенций</li> <li>- Разработать меры по улучшению показателей:               <ul style="list-style-type: none"> <li>- доля учащихся 9 класса, получивших аттестат об основном общем образовании с отличием</li> <li>- доля учащихся 11 класса, получивших аттестат о среднем общем образовании с отличием</li> </ul> </li> <li>- Повысить долю педагогических работников с высшей и первой квалификационными категориями</li> <li>- Принять меры по укомплектованию ОУ кадрами на 1 сентября 2021 года</li> <li>- Руководителю ОО усилить контроль за исполнением санитарного, противопожарного, антитеррористического законодательства.</li> </ul>	ОУ отчет об исполнении рекомендаций представить в РУО до 01.07.2022
	МОУ «Зырянская СОШ»	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Руководителю ОО и его заместителям пройти в 2021-22 учебном году курсы повышения квалификации, направленные на повышение управленческих компетенций</li> <li>- Разработать меры по улучшению</li> </ul>	ОУ отчет об исполнении рекомендаций представить в РУО до

		<p>показателей «Доля учащихся 9 класса, получивших аттестат об основном общем образовании», «Доля учащихся 4 класса, переведенных в 5 класс»</p> <p>- Решить вопрос о среднем общем образовании, если не будет выпускников 11 класса, будет решаться вопрос о реорганизации в основную школу.</p> <p>- Повысить долю педагогических работников с первой квалификационной категорией</p> <p>- Руководителю ОО усилить контроль за исполнением санитарного, противопожарного, антитеррористического законодательства.</p>	01.07.2022
	МОУ «Ильинская СОШ»	<p>- Разработать меры по улучшению показателя «Доля учащихся 9 класса, получивших аттестат об основном общем образовании», «Доля учащихся 11 класса, получивших аттестат о среднем общем образовании» (решить проблему обучающихся, не допущенных к ГИА)</p> <p>- Ежегодно издавать приказы по формированию резерва управленческих кадров в ОО</p> <p>- Повысить долю педагогических работников с высшей и первой квалификационными категориями</p> <p>- Руководителю ОО усилить контроль за исполнением санитарного, противопожарного, антитеррористического законодательства.</p>	ОУ отчет об исполнении рекомендаций представить в РУО до 01.07.2022
	МОУ «Ильинская санаторская ООШ»	<p>- Разработать меры по улучшению показателя «Доля учащихся 4 класса, окончивших год с отличием»</p> <p>- Повысить долю педагогических работников с высшей и первой квалификационными категориями</p> <p>- Руководителю ОО усилить контроль за исполнением санитарного, противопожарного, антитеррористического законодательства.</p>	ОУ отчет об исполнении рекомендаций представить в РУО до 01.07.2022
	МОУ «Кикинская ООШ»	<p>- Руководителю ОО и его заместителям пройти в 2021-22 учебном году курсы повышения квалификации, направленные на повышение управленческих компетенций</p> <p>- Разработать меры по улучшению показателей: «Доля учащихся 4 класса, окончивших год с отличием»; «Доля</p>	ОУ отчет об исполнении рекомендаций представить в РУО до 01.07.2022

		<p>учащихся 9 класса, получивших аттестат об основном общем образовании с отличием»</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Разработать паспорт доступности ОУ</li> <li>- Принять меры по укомплектованию ОУ кадрами на 1 сентября 2021 года</li> <li>- Повысить долю педагогических работников с первой квалификационной категорией</li> <li>- Руководителю ОО усилить контроль за исполнением санитарного, противопожарного, антитеррористического законодательства.</li> </ul>	
	МОУ «Коменская СОШ»	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Разработать меры по улучшению показателя «Доля учащихся 9 класса, получивших аттестат об основном общем образовании» (решить проблему обучающихся, не допущенных к ГИА), «Доля учащихся 4 класса, переведенных в 5 класс»</li> <li>- Повысить долю педагогических работников с первой квалификационной категорией</li> <li>- Руководителю ОО усилить контроль за исполнением санитарного, противопожарного, антитеррористического законодательства.</li> </ul>	ОУ отчет об исполнении рекомендаций представить в РУО до 01.07.2022
	МОУ «Мостовская ООШ»	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Руководителю ОО и его заместителям пройти в 2021-22 учебном году курсы повышения квалификации, направленные на повышение управленческих компетенций</li> <li>- Разработать меры по улучшению показателей: «Доля учащихся 4 класса, окончивших год с отличием»; «Доля учащихся 9 класса, получивших аттестат об основном общем образовании с отличием»</li> <li>- Повысить долю педагогических работников с высшей и первой квалификационными категориями</li> <li>- Принять меры по укомплектованию ОУ кадрами на 1 сентября 2021 года</li> <li>- Руководителю ОО усилить контроль за исполнением санитарного, противопожарного, антитеррористического законодательства.</li> </ul>	ОУ отчет об исполнении рекомендаций представить в РУО до 01.07.2022
	МОУ «Нестеровская СОШ»	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Разработать меры по улучшению показателя «Доля учащихся 9 класса, получивших аттестат об основном общем образовании», «Доля учащихся 4 класса, переведенных в 5 класс», «Доля учащихся 4 класса, окончивших год с отличием», «Доля учащихся 9 класса, получивших аттестат об основном общем образовании с отличием».</li> <li>- Решить вопрос о среднем общем образовании, если не будет выпускников 11</li> </ul>	ОУ отчет об исполнении рекомендаций представить в РУО до 01.07.2022

		<p>класса, будет решаться вопрос о реорганизации в основную школу.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Повысить долю педагогических работников с первой квалификационной категорией</li> <li>- Руководителю ОО усилить контроль за исполнением санитарного, противопожарного, антитеррористического законодательства.</li> </ul>	
МОУ «Старо-Татауровская СОШ»	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Руководителю ОО и его заместителям пройти в 2021-22 учебном году курсы повышения квалификации, направленные на повышение управленческих компетенций</li> <li>- Разработать и реализовать меры по улучшению показателя «Доля учащихся 4 класса, переведенных в 5 класс», «Доля учащихся 4 класса, окончивших год с отличием», «Доля учащихся 9 класса, получивших аттестат об основном общем образовании с отличием», «Доля учащихся 11 класса, получивших аттестат о среднем общем образовании с отличием».</li> <li>- Повысить долю педагогических работников с высшей и первой квалификационной категорией</li> <li>- Руководителю ОО усилить контроль за исполнением санитарного, противопожарного, антитеррористического законодательства.</li> </ul>	ОУ отчет об исполнении рекомендаций представить в РУО до 01.07.2022	
МОУ «Таловская СОШ»	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Разработать и реализовать меры по улучшению показателя «Доля учащихся 11 класса, получивших аттестат о среднем общем образовании»</li> <li>- Руководителю ОО усилить контроль за исполнением санитарного, противопожарного, антитеррористического законодательства.</li> </ul>	ОУ отчет об исполнении рекомендаций представить в РУО до 01.07.2022	
МОУ «Татауровская СОШ»	<p>Разработать и реализовать меры по улучшению показателей:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- доля учащихся 11 класса, получивших аттестат о среднем общем образовании</li> <li>- доля учащихся 9 класса, получивших аттестат об основном общем образовании с отличием</li> <li>- Руководителю ОО усилить контроль за исполнением санитарного, противопожарного, антитеррористического законодательства</li> </ul>	ОУ отчет об исполнении рекомендаций представить в РУО до 01.07.2022	
МОУ «Туркинская СОШ»	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Разработать меры по улучшению показателей «Доля учащихся 9 класса, получивших аттестат об основном общем образовании», «Доля учащихся 4 класса,</li> </ul>	ОУ отчет об исполнении рекомендаций представить в	

		<p>переведенных в 5 класс», «Доля учащихся 11 класса, получивших аттестат о среднем общем образовании с отличием», «Доля учащихся 9 класса, получивших аттестат об основном общем образовании с отличием»</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Повысить долю педагогических работников с высшей и первой квалификационной категорией</li> <li>- Руководителю ОО усилить контроль за исполнением санитарного, противопожарного, антитеррористического законодательства.</li> </ul>	<p>РУО до 01.07.2022</p>
	<p>МОУ «Турунтаевская районная гимназия»</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Заместителям руководителя пройти дополнительное профессиональное образование «Менеджмент в образовании», «Государственное и муниципальное управление»</li> <li>-Руководителю ОО и его заместителям пройти в 2021-22 учебном году курсы повышения квалификации, направленные на повышение управленческих компетенций</li> </ul> <p>Разработать меры по улучшению показателя:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- доля учащихся 9 класса, получивших аттестат об основном общем образовании с отличием</li> <li>- Повысить долю педагогических работников с первой квалификационной категорией</li> <li>- Руководителю ОО усилить контроль за исполнением санитарного, противопожарного, антитеррористического законодательства.</li> </ul>	<p>ОУ отчет об исполнении рекомендаций представить в РУО до 01.07.2022</p>
	<p>МОУ «Турунтаевская СОШ № 1»</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Разработать меры по улучшению показателей «Доля учащихся 9 класса, получивших аттестат об основном общем образовании», «Доля учащихся 4 класса, переведенных в 5 класс», «Доля учащихся 9 класса, получивших аттестат об основном общем образовании с отличием»</li> <li>- Повысить долю педагогических работников с первой квалификационной категорией</li> <li>- Руководителю ОО усилить контроль за исполнением санитарного, противопожарного, антитеррористического законодательства.</li> </ul>	<p>ОУ отчет об исполнении рекомендаций представить в РУО до 01.07.2022</p>
	<p>МОУ «Покровская</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Руководителю ОО пройти в 2021-22 учебном</li> </ul>	<p>ОУ отчет об</p>

	НОШ»	<p>году курсы повышения квалификации, направленные на повышение управленческих компетенций</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-Разработать меры по улучшению показателей: «Доля учащихся 4 класса, окончивших год с отличием»;</li> <li>-- Повысить долю педагогических работников с первой квалификационной категорией</li> <li>- Руководителю ОО усилить контроль за исполнением санитарного, противопожарного, антитеррористического законодательства.</li> </ul>	<p>исполнении рекомендаций представить в РУО до 01.07.2022</p>
	МОУ «Золотоключевская НОШ»	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Руководителю ОО и его заместителям пройти в 2021-22 учебном году курсы повышения квалификации, направленные на повышение управленческих компетенций</li> <li>- Повысить долю педагогических работников с первой квалификационной категорией</li> <li>- Руководителю ОО усилить контроль за исполнением санитарного, противопожарного, антитеррористического законодательства.</li> </ul>	<p>ОУ отчет об исполнении рекомендаций представить в РУО до 01.07.2022</p>

**План мероприятий ( дорожная карта) по совершенствованию эффективности руководителей  
общеобразовательных организаций  
на 2021- 2022 учебный год**

№ п/п	Основные направления деятельности	Сроки реализации	Ответственные исполнители	Ожидаемые результаты
1.	Разработка муниципальной программы повышения качества образования на 2021-2025 гг , раздел « <b>Повышение эффективности руководителей общеобразовательных организаций</b> ». Анализ текущей ситуации, определение целей, задач, показателей, определение системы мероприятий по повышению эффективности руководителей	Июнь 2021	РУО	<p><b>Улучшение результатов по показателям:</b> по учету административно-управленческих работников, обладающих требуемым качеством профессиональной подготовки</p> <p>по достижению обучающимися планируемых результатов базового уровня (по подготовке базового уровня)</p> <p>по достижению обучающимися планируемых результатов уровня выше базового (по подготовке высокого уровня)</p>
2.	Проведение мониторинга достижения запланированных результатов	Июнь 2021, июль 2022	РУО, ОО	
3.	Анализ достигнутых показателей по программе повышения качества образования, раздел « <b>Повышение эффективности руководителей общеобразовательных организаций</b> ». Подготовка адресных рекомендаций, управленческих решений, анализ эффективности принятых мер, корректировка программы ( дополнительные меры, мероприятия).	Июнь 2021, июль 2022	РУО, ОО	

4.	Проведение профессионального конкурса для руководителей общеобразовательных организаций «Лучший директор школы» по итогам 2021-2022 учебного года	Август 2022 года	РУО	по организации получения образования обучающимися с ОВЗ, детьми-инвалидами  по обеспечению ОО квалифицированными кадрами по формированию резерва управленческих кадров
5.	Организация работы по формированию резерва управленческих кадров - формирование резерва управленческих кадров на 2021-2022 учебный год - составление плана работы с резервом на 2021-2022 учебный год - реализация мероприятий плана	Сентябрь 2021  Сентябрь 2021-август 2022	РУО	по условиям осуществления образовательной деятельности по учету нагрузки педагогических работников
6.	Наличие системы назначения руководителей ОО - аттестация руководителей ОО, исполняющих обязанности руководителей ОО	Декабрь 2021 года	РУО	
7.	Организация стажировочной деятельности для руководителей образовательных организаций по вопросам управления качеством образования - работа стажировочных площадок по вопросам управления качеством образования на базе Ильинской СОШ, Горячинской СОШ, Таловской СОШ, Турунтаевской СОШ №1,	В течение 2021-22 учебного года, план работы в сентябре 2021 года	ОО, РУО	

8.	<p>Организация сетевого взаимодействия для руководителей образовательных организаций</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- организация деятельности Совета по образованию, заседания по темам «Анализ качества подготовки обучающихся в 2020-2021 учебном году», «О мерах по улучшению качества образования» в ОО района», «Об организации подготовки к международным сопоставительным исследованиям», «О соблюдении законодательства об образовании в ОО района» и др.</li> </ul>	<p>В течение 2021-2022 учебного года не менее 4 заседаний</p>	<p>РУО, руководители ОО</p>	
9.	<p>Организация процедур, направленных на выявление и устранение профессиональных дефицитов руководителей образовательных организаций</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-Проведение Ассесмент- центра для руководителей школ по выявлению профессиональных дефицитов</li> <li>-Составление плана работы на основе результатов Ассесмент –центра и результатов мониторингов оценки качества образования в июне 2021 год</li> <li>-Реализация плана устранения профессиональных дефицитов руководителей ОО</li> </ul>	<p>Октябрь 2021</p> <p>Октябрь 2021</p> <p>Ноябрь 2021 – май 2022</p>	<p>РУО, руководители ОО</p>	

10.	<p>Принятие мер, направленных на реализацию антикризисных программ развития ОО</p> <p>- анализ и корректировка программ развития ОО, показавших низкие результаты в Мониторингах качества образования в июне 2021 года (Зырянской СОШ, Нестеровской СОШ, Гремячинской СОШ, Ильинской санаторской ООШ, Покровской НОШ)</p> <p>- контроль выполнения программ развития в данных школах</p>	Октябрь 2021 года	РУО, ОО, руководители методических объединений	
-----	--	-------------------	--	--